

досягнень. Згідно опитування, третина команд активно використала штучний інтелект для створення назви, концепції логотипу, філософії бренду. А от для дизайнерських рішень технології ШІ не застосовував ніхто.

Захист проєктів відбувся на заліковому занятті. Всі проєкти були схвально оцінені журі хакатону. Цікаво відмітити, що одна команда пішла «проти течії»: елегантно та креативно представила проєкт, який аргументував наукову недоцільність використання обраної для них жеребкуванням лікарської рослини. Це яскравий приклад свідомості здобувачів, які обирають індивідуальну освітню траєкторію - унікальний шлях навчання, який відповідає потребам, мотивації, інтересам, здібностям та цілям конкретної людини.

Висновки. Інтеграція STEM-освіти в освітні компоненти сприяє розвитку критичного мислення та аналітичних навичок у здобувачів, оскільки вони мають аналізувати та оцінювати наукові дані. А також розширює можливості для використання інноваційних підходів у лікуванні та догляді за тваринами.

Список літератури

1. Buturlina, Oksana & Dovhal, Serhii & Hryhorov, Heorhii & Lysokolenko, Tetiana & Палагута, Вадим. (2021). STEM Education in Ukraine in the Context of Sustainable Development. *European Journal of Sustainable Development*. 323-338. 10.14207/ejsd.2021.v10n1p323.
2. Orzan G, Zara IA, Purcarea VL. Neuromarketing techniques in pharmaceutical drugs advertising. A discussion and agenda for future research. *J Med Life*. 2012 Dec 15;5(4):428-32. Epub 2012 Dec 25. PMID: 23346245; PMCID: PMC3539849.

ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОМУ БАГАТОПРОФІЛЬНОМУ КООПЕРАТИВІ

Павленко Ю. О., Школяр С.П.

Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка,
м. Полтава

Особливості організації процесів управління проєктами в сільськогосподарському багатoproфільному кооперативі характеризуються діяльністю його менеджменту. Специфіка аграрного виробництва впливає на систему, структуру, методи та принципи управління, спричиняє формування певних особливостей управління з урахуванням таких факторів: сезонність виробництва, розірваний виробничий цикл, низький рівень оборотності капіталу, значні обсяги авансованого капіталу тощо. Окрім того, система процесів управління характеризується системним, ситуаційним та процесним підходами до управління, що обумовлює формування загальної управлінської політики та вибору єдиної стратегії для всього господарства, підбір методів управління відповідно до обставин, що складаються в навколишньому

середовищі, почергове виконання загальних функцій менеджменту з питань планування, організації, мотивації, контролю та ін.

Процеси трансформації економічних відносин у сільському господарстві обумовили необхідність розвитку різновидності підприємств. Оновлення організаційно-економічної структури аграрної сфери в поєднанні з ринковими відносинами суттєво змінюють зміст та складові економічних відносин. На сьогодні сільськогосподарське кооператив, підприємництво стає важливою рисою аграрного виробництва, а з точки зору комерціалізації сприймається конкуруюча агробізнес структура, здатна створювати традиційну та інноваційну продукцію, приймати участь в програмах розвитку різного рівня [1].

В цьому контексті важливим фактором є мотиваційна діяльність в управлінні інноваційними проєктами аграрних підприємств, що спрямована на створення технологічних новацій. Аналізуючи особливості мотиваційної діяльності слід зазначити, що в цілому для народження якісних ідей, незалежно від типу продукту і його складності важливо забезпечити оптимальну організацію безпосередньо самого процесу пошуку нових ідей з відповідною мотивацією, і проводити його системно, творчо і цілеспрямовано, відповідно до розроблених планів компанії і, головним чином, орієнтуючись на потенційного споживача. На сьогоднішній день пошук успішної, ефективної інноваційної ідеї пов'язаний з використанням різних методів. Причому вибір методу пошуку інноваційної ідеї – одна з найбільш складних завдань при мотивації персоналу. Оцінюючи мотиваційну діяльність в управлінні інноваційними проєктами на підприємствах слід зазначити, що не завжди фірми з висококваліфікованим технічним персоналом здатні генерувати інноваційні ідеї в масштабах, що дозволяють забезпечити ринкову конкуренцію [2].

Управління інноваційною діяльністю - процес складний, багатофункціональний, що включає різноманітну сукупність дій, серед яких: постановка стратегічних та тактичних цілей, аналіз зовнішнього середовища з урахуванням невизначеності та ризику, аналіз інфраструктури та можливостей сільськогосподарського багатопрофільного кооперативу, діагностика реальної ситуації, прогнозування майбутнього стану кооперативу, пошук джерел творчих ідей та їх фінансування, формування інноваційного портфеля, стратегічне та оперативне планування, управління науковими та методичними розробками, вдосконалення організаційних структур, аналіз та оцінка ефективності інновацій, розробка стратегії та тактики інноваційного маркетингу, диверсифікації та управління ризиками та ін. [3].

Виходячи з вищенаведеного можна констатувати, що однією із умов формування конкурентного ринкового середовища в аграрній сфері України є створення значної кількості господарюючих суб'єктів різних організаційно-правових форм. При цьому зауважимо, що особливості формування та функціонування приватних сільськогосподарських підприємств поряд з підприємствами інших форм господарювання є чітко регламентовані законодавчо. Це в більшості випадків дозволяє уникати певних колізій на

етапах пов'язаних із їх заснуванням. Обрана засновниками підприємства приватна форма власності на основі майнових та грошових внесків декількох власників стимулює керівництво до централізації влади із помірним делегуванням повноважень, формування вищого органу управління із яскраво вираженим колективним спрямуванням своєї діяльності та контролюючих зусиль.

Отже систему менеджменту кооперативу визначає форма власності та організаційно-правова форма господарювання. Однак певні труднощі чекають на керівників підприємств вже в процесі управління ними, серед них такі, що викликані відсутністю традицій приватної власності в сільському господарстві, слабким матеріально-технічним забезпеченням, що створює свою специфіку в управлінні і не дає можливості швидко реагувати на різкі зміни зовнішнього середовища. Проте, в умовах конкурентного ринку, чітко виражаються переваги такої форми організації бізнесу – це: одноосібне управління, яке дає можливість самостійно і швидко приймати рішення без додаткового узгодження із будь-яким колективним органом, а також відсутність потреби у розподілі прибутків, що значно зменшує імовірність поділу таких підприємств. Такі переваги роблять приватне підприємство в аграрній сфері вигідним і дозволяють здійснювати порівняно ефективну господарську діяльність, створювати робочі місця і, навіть, частково відновлювати соціальну інфраструктуру села.

Опубліковані тези є фрагментом досліджень студентських гуртків «Формування проєктних пропозицій в регіональних програмах інноваційного розвитку», «Об'єкти права інтелектуальної власності в управлінні проєктами» (науковий керівник Школяр С.П., кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри педагогічної майстерності та менеджменту імені І. А. Зязюна, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка).

Список літератури

1. Товстенко В. В., Шпильовий В. Д., Школяр С. П. Державні механізми підтримки підприємця в інноваційній діяльності // Методика навчання природничих дисциплін у середній та вищій школі (XXX КАРИШИНСЬКІ ЧИТАННЯ) : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої розробкам моделей підготовки майбутнього вчителя до педагогічної діяльності в Новій українській школі (м. Полтава, 25–26 травня 2023 р.) / за заг. ред. М. В. Гриньової. Полтава : ПНПУ імені В. Г. Короленка, 2023. С. 216-219. URI: <http://dspace.pnpu.edu.ua/handle/123456789/22139>
2. Школяр С. П., Шпильовий В. Д., Радько А. М. Особливості мотиваційної діяльності в управлінні інноваційними проєктами на підприємствах // Слово і справа Антона Макаренка: український та європейський контексти: матеріали XXII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Полтава, 16-17 березня 2023 р.). «Управлінська майстерність керівника закладу освіти», «Управління проєктами у сфері науки, освіти, інновацій та інформатизації», «Управління інноваційною діяльністю в освіті та у

виробництві» : матеріали Всеукр. наук.-практ. семінарів (м. Полтава, 16-17 березня 2023 р.) / за заг. ред. М. В. Гриньової. Полтава: ПНПУ імені В. Г. Короленка, 2023. С. 310-311. URI: <http://dspace.pnpu.edu.ua/handle/123456789/20924>

3. Школяр С. П., Шпильовий В. Д. Формування в майбутніх менеджерів здатності до управління інноваційними проектами // Витоки педагогічної майстерності: журнал / Полтав. нац. пед. ун-т імені В. Г. Короленка. Полтава, 2022. Випуск 30. С. 184-191. URI: <http://dspace.pnpu.edu.ua/handle/123456789/20229>.

НООСФЕРНА МОДЕЛЬ ПІДПРИЄМСТВА С.С. АНТОНЦЯ (1935-2022) – ПРИКЛАД ВТІЛЕННЯ ІДЕЙ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО В АГРОСФЕРУ

Писаренко В. М., Писаренко П.В., Самородов В.М.

Полтавський державний аграрний університет, м. Полтава

Серед справжніх послідовників В.І. Вернадського у сприйнятті його ноосферологічних постулатів була діяльність відомого аграрія Героя України Семена Свиридоновича Антонця (1935-2022) [1,2,4]. Засноване ним ПП «Агроєкологія» на Полтавщині стало найкращим прикладом пророчих слів В.І. Вернадського про те, що «Біосфера неминуче перетвориться в ноосферу, тобто сферу, де людський розум буде відігравати домінуючу роль в розвитку системи «людина-природа» [3].

Створена багаторічними зусиллями С.С. Антонця ноосферна модель функціонування господарства будується на одному теоретичному узагальненні В.І. Вернадського, а саме на його вченні про живу речовину. Адже максимальному її накопиченню та розвитку підпорядкована уся діяльність згаданого підприємства [1,2,4].

З огляду на це, наведемо головні складові ноосферної моделі запровадженої С.С. Антонцем:

- У сівозмінах багаторічні бобові трави складають 25-27%
- Мілкий обробіток ґрунту на глибину 4-5 см без обертання скиби становить основу землеробських технологій
- Внесення органічних добрив здійснюється обрuch із використанням сидеральних культур
- Застосовується низка екологічно безпечних агротехнічних заходів
- Використовуються мікробіологічні препарати
- Впроваджується комплекс сучасних сільськогосподарських машин та механізмів, надто для боротьби з бур'янами.

При впровадженні цих складових підтримується позитивний поживний, водний і фітосанітарний режими.

Все наведене сприяє розвитку мікробіоти. Вона стає головною рушійною силою усіх обмінних процесів, які відбуваються у ґрунті. І таким чином він за словами В.І. Вернадського, являється місцем «найвищої